

Brd. Klee A/S

CVR-nr. 46 87 44 12

Årsrapport 2011/12

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den / 2013

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletal for koncernen	4
Ledelsens beretning	5
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	
Opgørelse over samlede indregnede indtægter og omkostninger	11
Balance 30. september	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16
Noter til pengestrømsopgørelsen	34

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2011 - 30. september 2012 for Brd. Klee A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2012 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2011/12.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 7. december 2012

Direktion




Lars Ejnar Jensen

Bestyrelse



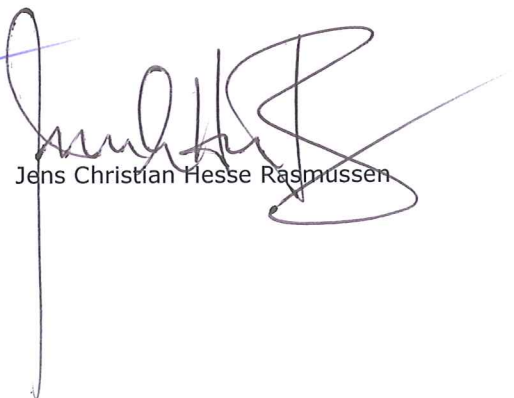
Hardy Buhl Pedersen
formand



Fritz H. Schur
næstformand



Jan Poul Klee



Jens Christian Hesse Rasmussen

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Brd. Klee A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brd. Klee A/S for regnskabsåret 1. oktober 2011 – 30. september 2012, der omfatter opgørelse over samlede indtægter og omkostninger, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2011 – 30. september 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Hellerup, den 7. december 2012
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Jesper Wiinholt
statsautoriseret revisor


René Søbørg
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Brd. Klee A/S
Gadagervej 11
2620 Albertslund

Telefon: 43 86 83 33

Telefax: 43 86 83 88

Hjemmeside: www.klee.dk

E-mail: klee@klee.dk

CVR-nr: 46 87 44 12

Regnskabsår: 1. oktober - 30. september

Hjemsteds-

kommune: Albertslund

Bestyrelse

Hardy Buhl Pedersen, formand
Fritz H. Schur, næstformand
Jan Poul Klee
Jens Christian Hesse Rasmussen

Direktion

Lars Ejnar Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 11. januar 2013
kl. 11.00 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens* udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	145.718	137.192	116.770	125.497	157.895
Omkostninger og vareforbrug eksklusive af- og nedskrivninger på goodwill	134.596	125.323	106.218	125.361	144.400
Af- og nedskrivninger	1.997	2.466	2.276	3.698	3.783
Resultat før finansielle poster	11.122	11.869	10.552	137	12.939
Finansielle poster	-794	-629	-616	-503	-154
Resultat før skat	10.328	11.241	9.935	-367	12.785
Årets resultat	7.246	8.254	7.474	-447	9.442
Balance					
Langfristede aktiver	11.998	13.439	13.860	14.557	12.431
Kortfristede aktiver	65.260	63.935	69.429	57.906	74.890
Selskabskapital	5.105	5.105	5.105	5.105	5.105
Egenkapital	44.992	43.346	52.943	45.469	51.514
Gældsforpligtelser	31.724	33.459	29.671	26.995	35.807
Balancesum	77.258	77.374	83.289	72.463	87.321
Investeringer					
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.606	1.955	2.543	5.680	3.237
Antal ansatte					
	58	53	49	61	60
Nøgletal					
Overskudsgrad, %	7,6	8,7	9,0	0,1	8,2
Gearing af driftsaktiver	1,1	1,0	0,7	0,8	1,0
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill, %	24,0	29,3	28,6	0,3	27,3
Egenkapitalens forrentning, %	16,4	17,1	15,2	-0,9	19,0
Resultat pr. aktie a DKK 100 (EPS), DKK	141,9	161,7	146,9	-8,8	185,0
Indre værdi pr. aktie a DKK 100, DKK	881,3	849,1	1037,1	890,7	1009,1

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

*Koncernen er etableret i regnskabsåret 2010/11, hvorfor sammenligningstallene før 2010/11 udelukkende omfatter moderselskabet.

Ledelsens beretning

Hovedaktiviteter

Brd. Klee-koncernens kernekompetencer er at levere tekniske komponenter og transmissionsprodukter til maskinbyggere og produktionsvirksomheder. Koncernen sælger direkte til større kunder og kundegrupper samt igennem et netværk af lokale distributører for at dække de øvrige markeder.

Regnskabsberetning

Segmentoplysninger

Den interne ledelsesrapportering, der tilgår den øverste operationelle ledelse i Brd. Klee-koncernen, er opdelt på enkelte operationelle segmenter på baggrund af koncernens produktgrupper. Segmenterne har ensartede økonomiske karakteristika, ligesom følgende er gældende for de enkelte operative segmenter:

- Segmenterne indeholder ensartede produkter
- Segmenterne har ensartede produktionsmetoder
- Segmenterne har samme kundetype
- Segmenterne har samme distributionskanal og -form
- Segmenterne er underkastet samme offentlige regulering.

På baggrund heraf er de enkelte operationelle segmenter slået sammen til ét rapporteringspligtigt segment. Da dette er koncernens eneste rapporteringspligtige segment, afgives ikke segmentoplysninger.

Årets resultat

Koncernen realiserede i 2011/12 en nettoomsætning på TDKK 145.718 mod TDKK 137.192 i 2010/11, mens koncernen opnåede et overskud for året på TDKK 7.246 mod et overskud på TDKK 8.254 i året forud.

Årets resultat er i overensstemmelse med den seneste fondsbørsmeddelelse, hvor koncernen forventede et årsresultat lidt under årsresultatet for 2010/11.

Dattervirksomheden har i regnskabsåret 2011/12 haft et negativt resultat. Ledelsen har ikke vurderet behov for at nedskrive kapitalandelene i moderselskabet, idet resultatet på nuværende tidspunkt overordnet følger den udarbejdede businessplan.

Egenkapital og soliditet

Koncernens egenkapital udgør ved udgangen af regnskabsåret TDKK 44.992 mod TDKK 43.346 sidste år. Soliditeten er steget fra 56,02% i 2010/11 til 58,24% i 2011/12.

Likviditet og investeringer

Koncernen har i 2011/12 genereret positive pengestrømme fra den ordinære drift med TDKK 5.562, hvilket er en stigning i forhold til sidste år på TDKK 5.028.

Der er i året foretaget investeringer i materielle, immaterielle og finansielle anlægsaktiver med i alt TDKK 1.606.

Koncernens likviditetsmæssige stilling var ved udgangen af regnskabsåret et indestående af likvide midler på TDKK 4.858.

Der henvises i øvrigt til årsrapportens pengestrømsopgørelse på side 15.

Ledelsens beretning

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er siden regnskabsårets slutning ikke indtruffet begivenheder, der har væsentlig indflydelse på årsrapporten for 2011/12.

Forventninger til fremtiden

For regnskabsåret 2012/13 forventer koncernen et resultat på samme niveau som for regnskabsåret 2011/12.

Risikovurdering og -styring

Driftsrisici

Som handels- og agenturvirksomhed er koncernen følsom over for eventuelle tab af agenturer og forhandleraftaler. Koncernen er ligeledes følsom over for kunders udflytning af produktion.

Finansielle risici og risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutaudsving der er en direkte følge af, at koncernen foretager købs- og salgstransaktioner i fremmed valuta. Koncernens aktiviteter påvirkes dog kun i uvæsentlig grad, idet såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner og euro.

Renterisici

Koncernen har pr. 30. september 2012 et fastforrentet prioritetslån, hvorfor koncernen ikke anses eksponeret over for renteutviklingen.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har som målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko i relation til kundetilgodehavender er afhængig af den til enhver tid gældende konjunkturmæssige situation på den del af det industrielle marked, hvorpå koncernen opererer.

Koncernen har et erklæret mål om aktivt at begrænse sin kreditrisiko over for kunder, hvorfor en kreditvurdering er en del af de almindelige forretningsgange, ligesom der også er tegnet debitorforsikring på større kunder. Koncernen har ikke større kreditrisici på enkeltkunder.

Ledelsens beretning

Risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelse

Koncernens risikostyring og interne kontroller er tilrettelagt med henblik på at aflægge en årsrapport udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det interne kontrol- og risikostyringssystem giver rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsesprocessen opdages og korrigeres.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen varetager det overordnede tilsyn med regnskabsaflæggelsen og overvåger, om koncernens interne kontrol- og risikostyringssystem er effektivt.

Ansvar for opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og intern kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler direktionen. Direktionen har implementeret kontroller, der anses for nødvendige og effektive i relation til at imødegå de identificerede risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

Direktionen modtager rapportering fra økonomifunktionen som bekræftelse på, at relevante forhold er gennemgået og vurderet i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Risikovurdering

Koncernen benytter et fælles regnskabssystem med realtidsopdatering af bevægelser i koncernens varebeholdninger. Logistikchefen er sammen med økonomifunktionen ansvarlig for vurdering af lager i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Kontrolaktiviteter

Der er etableret kontrolaktiviteter, som har til formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i data, som ligger til grund for regnskabsudarbejdelsen. Disse kontrolaktiviteter er integreret i koncernens rapporteringsprocedure og omfatter blandt andet procedure for attestation, godkendelse, afstemning, analyse af resultater og generelle IT kontroller. Endvidere er der en række kontroller i relation til den løbende budgetopfølgning.

Information og kommunikation

Alle centrale data i relation til regnskabsaflæggelsen er realtidsopdaterede, hvilket sikrer, at beslutninger og analyser udføres ud fra ajourførte og relevante data. Procedurer og politikker opdateres løbende, når det er nødvendigt og kommunikerer til relevante medarbejdere.

Overvågning

Koncernen anvender et fælles økonomisystem til overvågning af koncernens resultater, som gør det muligt på et tidligt tidspunkt at opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsen, herunder konstaterede svagheder i de interne kontroller.

Der gennemføres månedlig gennemgang af alle centrale data og registreringer i forbindelse med månedsrapportering, og i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen gennemføres analyser såvel som kontrolaktiviteter, der sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens beretning

Sammensætning og organisering af ledelsen

Bestyrelsen består af fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, der vælges for et år ad gangen. Direktionen er ikke medlem af bestyrelsen, men deltager i bestyrelsesmøderne. Revisionsudvalgte opgaver varetages af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsen er sammensat under hensyntagen til koncernens størrelse og kompleksitet, således at der er sikret bredt erfaringsgrundlag i den samlede bestyrelse med blandt andet generel ledelseserfaring fra industrien, juridiske- og regnskabskyndige kompetencer samt salgs- og brancheerfaring.

Detaljeret beskrivelse af ledelsens opgaver, sammensætning og organisering fremgår af moderselskabets hjemmeside, hvortil der henvises.

Bestyrelsen mødes til ordinære bestyrelsesmøder fem gange årligt ud fra fastlagt plan, og herudover mødes bestyrelsen såfremt der skønnes behov herfor. Nedenstående er angivet datoer for afholdte bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2011/12:

19. december 2011	Ordinært bestyrelsesmøde
17. januar 2012	Ordinært bestyrelsesmøde
13. marts 2012	Ordinært bestyrelsesmøde
22. maj 2012	Ordinært bestyrelsesmøde
30. august 2012	Ordinært bestyrelsesmøde

Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsesformanden har forestået evaluering af selskabets bestyrelse ud fra områderne selskabets behov, bestyrelsen sammensætning og bestyrelsens kompetencer. Herunder blev der ligeledes evalueret på den samlede bestyrelses resultater, såvel det enkelte bestyrelsesmedlems bidrag.

Bestyrelsen har evalueret at bestyrelsens sammensætning er fyldestgørende og at den blandt bestyrelsesmedlemmerne indeholder kompetencer modsvarende koncernens behov.

Vederlagspolitik

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion ligger på et markedsmæssigt niveau i forhold til koncernens udvikling. Den udarbejdede vederlagspolitik for direktionen er offentliggjort på selskabets hjemmeside.

Bestyrelsens vederlag fremlægges til godkendelse på generalforsamlingen.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Moderselskabets aktiekapital er opdelt i A- og B-aktier, og det er bestyrelsens opfattelse, at den eksisterende fordeling i de to aktieklasser på nuværende tidspunkt er hensigtsmæssig, under hensyntagen til en kontinuerlig og stabil udvikling i moderselskabet. Bestyrelsen vurderer løbende hensigtsmæssigheden af den nævnte opdeling.

Moderselskabets aktiekapital er opdelt således i A- og B-aktier:

Aktier	Fondskode	Nominel værdi DKK	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	1.800.000	180.000
B-aktier	DK0010129089	3.305.000	33.050

Moderselskabets B-aktier er noteret på Københavns Fondsbørs.

Ledelsens beretning

Udbytte

Under hensyntagen til moderselskabets likviditetsforhold og indtjening i regnskabsåret 2011/12 foreslår bestyrelsen, at der udbetales et udbytte på DKK 105,11 pr. nominelt DKK 100 aktie. Dette svarer til 105,11% af aktiekapitalen på DKK 5.105.000 og dermed 60,00% af moderselskabets resultat.

Særlige forhold

Med henvisning til årsregnskabslovens § 107a oplyses det, at der mellem moderselskabets hovedaktionærer er indgået ejerftale der ophører 28. december 2014, hvori det blandt andet er aftalt:

- at hovedaktionærene stemmer sammen på moderselskabets generalforsamlinger, herunder i relation til sammensætningen af moderselskabets bestyrelse,
- at hovedaktionærene i mangel af enighed om et forslag vil stemme således, at der ikke bliver gennemført en ændring af den bestående tilstand, og
- at hovedaktionærene på nærmere aftalte betingelser (og med visse undtagelser) har gensidig forkøbsret til aktier i moderselskabet.

Politik for egne aktier

Moderselskabet erhverver udelukkende moderselskabets B-aktier med henblik på en efterfølgende nedsættelse af aktiekapitalen.

Bestyrelsen for moderselskabet har bemyndigelse til at erhverve egne B-aktier til den på erhvervestidspunktet gældende børskurs med afvigelse på indtil 10%. Dette gælder i perioden fra 17. januar 2012 og fem år frem.

Moderselskabets beholdning af egne B-aktier udgør på balancedagen nominelt DKK 29.900, svarende til 0,586% af aktiekapitalen.

Aktionærforhold

Oversigt over aktionærer med mere end 5% af moderselskabets aktiekapital og/eller mere end 5% af stemmerne:

Fritz H. Schur og af denne kontrollerede selskaber
Esplanaden 40
1263 København K

Stemmeandel 48,73%
Ejerandel 44,69%

Jan Klee Holding ApS
Spurvevej 1 st.
4180 Sorø

Stemmeandel 48,72%
Ejerandel 44,67%

Corporate Governance - lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b

Der henvises til www.klee.dk/corporategovernance

Corporate Social Responsibility - lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Der henvises til www.klee.dk/csr

Ledelsens beretning

Finanskalender for 2012/13

Koncernen udsender følgende fondsbørsmeddelelser mv. i 2012/13:

7. december 2012	Årsregnskabsmeddelelse for 2011/12
11. januar 2013	Ordinær generalforsamling
11. januar 2013	Periodemeddelelse
13. maj 2013	Delårsrapport. Beretning
19. august 2013	Periodemeddelelse

Kontaktperson

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Administrerende direktør Lars Ejnar Jensen
Telefon 43 86 83 00
e-mail: lej@klee.dk

Opgørelse over samlede indregnede indtægter og omkostninger

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	2	145.718.364	137.191.858	145.316.811	137.186.747
Vareforbrug	3,4	-86.732.874	-79.787.580	-86.756.340	-79.829.196
Bruttoresultat		58.985.490	57.404.278	58.560.471	57.357.551
Distributions- og salgsomkostninger	3,4	-34.417.251	-31.777.175	-32.765.997	-31.150.134
Administrationsomkostninger	3,4	-13.446.354	-13.757.963	-12.999.842	-13.573.023
Resultat af primær drift		11.121.885	11.869.140	12.794.632	12.634.394
Finansielle indtægter	5	11.587	82.479	25.995	61.823
Finansielle omkostninger	6	-805.551	-711.016	-791.878	-709.807
Resultat før skat		10.327.921	11.240.603	12.028.749	11.986.409
Skat af årets resultat	7	-3.081.623	-2.986.231	-3.085.534	-2.988.931
Årets resultat		7.246.298	8.254.372	8.943.215	8.997.478
Indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst		0	0	0	0
Årets samlede indtægter, netto		7.246.298	8.254.372	8.943.215	8.997.478
Resultat pr. nominelt DKK 100 aktie (EPS)	8	141,95	161,69		

Hele resultatet og totalindkomsten henføres til moderselskabets aktionærer.

Balance 30. september

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
		DKK	DKK	DKK	DKK
Goodwill		926.404	926.404	926.404	926.404
Software		810.990	1.566.161	792.780	1.544.954
Immaterielle anlægsaktiver	9	1.737.394	2.492.565	1.719.184	2.471.358
Grunde og bygninger		5.643.304	5.269.540	5.643.304	5.269.540
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.497.819	5.571.352	4.497.819	5.571.352
Materielle anlægsaktiver	10	10.141.123	10.840.892	10.141.123	10.840.892
Deposita		119.855	105.469	68.650	68.650
Finansielle anlægsaktiver		119.855	105.469	68.650	68.650
Anlægsaktiver		11.998.372	13.438.926	11.928.957	13.380.900
Kapitalandele i dattervirksomhed	11	0	0	2.499.999	1.500.000
Andre langfristede aktiver		0	0	2.499.999	1.500.000
Langfristede aktiver		11.998.372	13.438.926	14.428.956	14.880.900
Varebeholdninger	12	31.215.882	30.074.956	31.215.882	30.074.956
Tilgodehavender	13	28.861.516	27.714.604	28.659.270	27.553.935
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	13	0	0	568.801	175.532
Tilgodehavende selskabsskat		2.786	5.858	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	321.387	282.012	321.387	282.012
Likvide beholdninger		4.858.169	5.857.804	4.614.836	4.978.640
Kortfristede aktiver		65.259.740	63.935.234	65.380.176	63.065.075
Aktiver		77.258.112	77.374.160	79.809.132	77.945.975

Balance 30. september

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012	2011	2012	2011
		DKK	DKK	DKK	DKK
Aktiekapital	15	5.105.000	5.105.000	5.105.000	5.105.000
Overført resultat		34.520.710	32.842.033	36.984.140	33.611.687
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.365.929	5.398.487	5.365.929	5.398.487
Egenkapital		44.991.639	43.345.520	47.455.069	44.115.174
Udskudt skatteforpligtelse	16	542.362	569.978	542.362	569.978
Hensatte forpligtelser		542.362	569.978	542.362	569.978
Gæld til realkreditinstitutter	17	7.411.176	7.808.568	7.411.176	7.808.568
Langfristede gældsforpligtelser		7.411.176	7.808.568	7.411.176	7.808.568
Gæld til realkreditinstitutter	17	397.392	379.603	397.392	379.603
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.610.198	14.242.078	13.325.054	14.009.051
Gæld til tilknyttede selskaber		0	0	366.123	50.189
Selskabsskat		1.508.773	1.573.306	1.515.384	1.573.306
Anden gæld		8.796.572	9.455.106	8.796.572	9.440.106
Kortfristede gældsforpligtelser		24.312.935	25.650.093	24.400.525	25.452.255
Gældsforpligtelser		31.724.111	33.458.661	31.811.701	33.260.823
Passiver		77.258.112	77.374.160	79.809.132	77.945.975
Operationel leasing	18				
Finansielle risici og valutadispositioner	19				
Kapitalstyring	20				
Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver	21				
Revisorhonorar	22				
Nærtstående parter	23				
Oplysninger om direktionens og bestyrelsens ledelseserhverv i andre selskaber	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Aktiekapital	Valuta- omregnings- reserve	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2011	5.105.000	-26.087	32.868.120	5.398.487	43.345.520
Årets resultat	0	3.141	7.246.298	0	7.249.439
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	0	-5.398.487	-5.398.487
Udbytte af egne aktier	0	0	22.207	0	22.207
Køb af egne aktier	0	0	-227.040	0	-227.040
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	-5.365.929	5.365.929	0
Egenkapital 30. september 2012	5.105.000	-22.946	34.543.656	5.365.929	44.991.639
Egenkapital 1. oktober 2010	5.105.000	0	29.970.285	17.867.500	52.942.785
Årets resultat	0	-26.087	8.254.372	0	8.228.285
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	0	-17.867.500	-17.867.500
Udbytte af egne aktier	0	0	58.450	0	58.450
Køb af egne aktier	0	0	-16.500	0	-16.500
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	-5.398.487	5.398.487	0
Egenkapital 30. september 2011	5.105.000	-26.087	32.868.120	5.398.487	43.345.520

Moderselskab

	Aktiekapital	Valuta- omregnings- reserve	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2011	5.105.000	0	33.611.687	5.398.487	44.115.174
Årets resultat	0	0	8.943.215	0	8.943.215
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	0	-5.398.487	-5.398.487
Udbytte af egne aktier	0	0	22.207	0	22.207
Køb af egne aktier	0	0	-227.040	0	-227.040
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	-5.365.929	5.365.929	0
Egenkapital 30. september 2012	5.105.000	0	36.984.140	5.365.929	47.455.069
Egenkapital 1. oktober 2010	5.105.000	0	29.970.746	17.867.500	52.943.246
Årets resultat	0	0	8.997.478	0	8.997.478
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	0	-17.867.500	-17.867.500
Udbytte af egne aktier	0	0	58.450	0	58.450
Køb af egne aktier	0	0	-16.500	0	-16.500
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	-5.398.487	5.398.487	0
Egenkapital 30. september 2011	5.105.000	0	33.611.687	5.398.487	44.115.174

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets resultat		7.246	8.254	8.943	8.997
Reguleringer	25	5.897	6.081	5.868	6.108
Ændring i driftskapital	26	-3.616	-11.479	-3.691	-11.691
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		9.527	2.856	11.120	3.413
Finansielle indbetalinger		12	89	26	62
Finansielle udbetalinger		-806	-718	-792	-710
Pengestrømme fra ordinær drift		8.733	2.228	10.354	2.766
Betalt selskabsskat, netto		-3.171	-1.694	-3.171	-1.694
Pengestrømme fra driftsaktivitet		5.562	534	7.183	1.072
Deposita		-14	-97	0	-60
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-14	-148	-14	-128
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.592	-1.806	-1.592	-1.806
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-26	-1.000	-1.500
Salg af materielle anlægsaktiver		1.041	5	1.041	5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-579	-2.072	-1.565	-3.489
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-380	-363	-380	-363
Betalt udbytte / udbytte af egne aktier		-5.376	-17.810	-5.376	-17.810
Køb af egne aktier		-227	-17	-227	-17
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-5.983	-18.190	-5.983	-18.190
Ændring i likvider		-1.000	-19.728	-364	-20.607
Likvider 1. oktober		5.858	25.586	4.979	25.586
Likvider 30. september		4.858	5.858	4.615	4.979

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis

Brd. Klee A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. oktober 2011 – 30. september 2012 omfatter både koncernregnskab for Brd. Klee A/S og dets dattervirksomhed og dennes dattervirksomhed (koncern), samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Brd. Klee har implementeret alle nye og relevante regnskabsstandarder som er udstedt af IASB gældende for regnskabsår, der begynder 1. oktober 2011. Implementeringen af disse nye og opdaterede regnskabsstandarder har ikke haft væsentlig beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Brd. Klees resultat, aktiver og forpligtelser samt egenkapital i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for de præsenterede regnskabsår.

Standarder implementeret i 2011/12 omfatter ændringer til IAS 24, IFRS 7 og årlige forbedringer 2010 omfattende mindre justeringer til en række standarder.

Der foreligger ikke nogen regnskabsstandarder, som på balancedagen er godkendt af EU, og som skal implementeres i regnskabsåret 2012/13 eller senere, som vil få beløbsmæssig effekt på opgørelsen af Brd. Klee's resultat, aktiver, forpligtelser samt egenkapital.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten for 2011/12 er aflagt i DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Brd. Klee A/S samt dattervirksomhed, hvori Brd. Klee A/S har bestemmende indflydelse på selskabets finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast fra deres aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere det pågældende selskab.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomhedens regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebidsidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

For hvert af de rapporterende selskaber i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori det enkelte rapporterende selskab opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske selskaber med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursregulering indregnes i anden totalindkomst og klassificeres i en særskilt reserve under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheden BK af 2011 ApS. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomheden fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Segmentoplysninger

Den interne ledelsesrapportering, der tilgår den øverste operationelle ledelse i Brd. Klee-koncernen, er opdelt på enkelte operationelle segmenter på baggrund af koncernens produktgrupper. Segmenterne har ensartede økonomiske karakteristika, ligesom følgende er gældende for de enkelte operative segmenter:

- Segmenterne indeholder ensartede produkter
- Segmenterne har ensartede produktionsmetoder
- Segmenterne har samme kundetype
- Segmenterne har samme distributionskanal og -form
- Segmenterne er underkastet samme offentlige regulering.

På baggrund heraf er de enkelte operationelle segmenter slået sammen til ét rapporteringspligtigt segment. Da dette er koncernens eneste rapporteringspligtige segment, afgives ikke segmentoplysninger.

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer samt provisionsindtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt de generelle kriterier for indtægtsførelse er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder varekøb, direkte løn og indirekte omkostninger, såsom værkstedsmaterialer og afskrivninger mv.

Distributions- og salgsomkostninger

Distributions- og salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Kostprisen for den indregnede goodwill svarer til værdien på tidspunktet for overgang til IFRS.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivninger påbegyndes ved ibrugtagningen af aktivet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Restværdi og brugsværdi revurderes løbende.

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter et vejet gennemsnit eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning baseret på koncernens erfaringer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Egne aktier indregnes til kostprisen direkte på egenkapitalen under overført resultat. Sælges egne aktier efterfølgende, føres et eventuelt vederlag tilsvarende direkte på egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende ejendomsskatter og abonnementer.

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsrapporten

Note 1 Regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletaloversigt

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Gearing af driftsaktiver	=	$\frac{\text{Investeret kapital eksklusive goodwill}}{\text{Egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA eksklusive goodwill nedskrivninger}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital eksklusive goodwill}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie a DKK 100 (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig antal udestående aktier}}$
Indre værdi pr. aktie a DKK 100	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Antal aktier ultimo}}$

Noter til årsrapporten

Regnskabspraksis (fortsat)

Anvendt regnskabspraksis, moderselskab

Det separate årsregnskab for moderselskabet er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat moderselskabsregnskab for IFRS-aflæggere.

Moderselskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Vedrørende implementering af nye standarder og fortolkninger i 2012 henvises til beskrivelse på side 16.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end periodens totalindkomst i dattervirksomheden i den periode, hvor udbyttet deklarerer, gennemføres nedskrivningstest.

Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis der er indikation for værdiforringelse, foretages værdiforringelsestest. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Nettoomsætning				
Salg af varer og handelsvarer	145.377.486	136.847.857	144.936.065	136.831.479
Salg af serviceydelser	340.878	344.001	380.746	355.268
	145.718.364	137.191.858	145.316.811	137.186.747

Omsætningen hidrører i al væsentlighed fra Danmark.

3 Personaleomkostninger

Lønninger og gager	30.738.874	28.285.817	29.796.324	27.851.910
Pensionsbidrag og andre sociale omkostninger	2.591.399	2.163.515	2.521.523	2.133.485
Øvrige personaleomkostninger	1.793.559	1.890.041	1.793.559	1.887.759
	35.123.832	32.339.373	34.111.406	31.873.154

Heraf samlet vederlag til direktion:

Løn	2.429.140	2.311.541	1.676.633	1.968.697
Pension	180.411	144.960	120.000	115.200
	2.609.551	2.456.501	1.796.633	2.083.897

Heraf samlet vederlag til:

Hardy Buhl Pedersen	150.000	150.000	150.000	150.000
Fritz H. Schur	75.000	50.000	75.000	50.000
Jan Poul Klee	75.000	75.000	75.000	75.000
Jens Christian Hesse Rasmussen	75.000	75.000	75.000	75.000
Samlet bestyrelse	375.000	350.000	375.000	350.000

Gennemsnitligt antal medarbejdere	58	53	56	52
-----------------------------------	----	----	----	----

Bestyrelsens vederlag indeholder ikke ydelsesbaserede pensionsordninger.

4 Afskrivninger

Årets af- og nedskrivninger indgår i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributions- og salgsomkostninger	865.979	1.279.566	861.123	1.279.566
Administrationsomkostninger	1.131.352	1.186.053	1.131.352	1.186.053
	1.997.331	2.465.619	1.992.475	2.465.619

5 Finansielle indtægter

Debitorer	9.791	16.514	9.791	16.514
Bank og giro	1.174	26.971	1.136	24.247
Renter SKAT	0	20.306	0	20.306
Renter diverse	0	367	0	37
Kursregulering	622	18.321	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	15.068	719
	11.587	82.479	25.995	61.823

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
6 Finansielle omkostninger				
Bank og giro	16.737	455	16.737	455
Prioritetsrenter	418.936	438.142	418.936	438.142
Renter SKAT	7.203	18.531	7.203	18.531
Gebyrer vedr. fondsbørs mv.	289.318	227.757	278.941	227.757
Kursregulering	73.357	26.131	62.797	24.922
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	7.264	0
	805.551	711.016	791.878	709.807
7 Skat af årets resultat				
Aktuel skat	3.109.239	3.090.916	3.113.150	3.093.616
Udskudt skat	-27.616	-27.325	-27.616	-27.325
Korrektion tidligere år	0	-77.360	0	-77.360
Årets skat i alt	3.081.623	2.986.231	3.085.534	2.988.931
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat	2.584.487	2.806.103	3.007.210	2.996.603
Permanente afvigelser	65.222	257.488	65.222	69.688
Permanente afvigelser vedrørende underskud i datterselskaber	418.812	0	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	13.102	0	13.102	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-77.360	0	-77.360
	3.081.623	2.986.231	3.085.534	2.988.931
Effektiv skatteprocent	29,8%	26,6%	25,7%	24,9%
8 Resultat/udvandet resultat pr. aktie (EPS)				
Årets resultat	7.246.298	8.254.372		
Antal udestående aktier	32.771	32.903		
Antal egne aktier	299	167		
Aktier i alt	33.070	33.070		
Resultat pr. nominelt DKK 100 aktie (EPS)	141,95	161,69		

Noter til årsrapporten

9 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2011	926.404	6.099.532	7.025.936
Tilgang i årets løb	0	13.797	13.797
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 30. september 2012	926.404	6.113.329	7.039.733
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2011	0	4.533.371	4.533.371
Årets afskrivninger	0	768.968	768.968
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2012	0	5.302.339	5.302.339
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012	926.404	810.990	1.737.394
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2011	926.404	1.566.161	2.492.565
	Moderselskab		
	Goodwill	Software	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2011	926.404	6.078.325	7.004.729
Tilgang i årets løb	0	13.797	13.797
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 30. september 2012	926.404	6.092.122	7.018.526
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2011	0	4.533.371	4.533.371
Årets afskrivninger	0	765.971	765.971
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2012	0	5.299.342	5.299.342
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012	926.404	792.780	1.719.184
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2011	926.404	1.544.954	2.471.358

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrører agenturet Eleså.

Koncernen har pr. 30. september 2012 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Testen baseres på agenturets budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperiode. Det vil sige, budgetperioden er 1 år, og vækstraten i terminalperioden er 0%.

Genindvindingsværdien skønnes på baggrund af testen fortsat at overstige den regnskabsmæssige værdi væsentligt.

Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Noter til årsrapporten

10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2011	18.017.693	19.670.346	37.688.039
Tilgang i årets løb	393.958	1.198.033	1.591.991
Afgang i årets løb	0	-3.041.717	-3.041.717
Kostpris 30. september 2012	<u>18.411.651</u>	<u>17.826.662</u>	<u>36.238.313</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2011	12.748.153	14.098.994	26.847.147
Årets afskrivninger	20.194	1.206.310	1.226.504
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-1.976.461	-1.976.461
Af- og nedskrivninger 30. september 2012	<u>12.768.347</u>	<u>13.328.843</u>	<u>26.097.190</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012	<u>5.643.304</u>	<u>4.497.819</u>	<u>10.141.123</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2011	<u>5.269.540</u>	<u>5.571.352</u>	<u>10.840.892</u>
	Moderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2011	18.017.693	19.670.346	37.688.039
Tilgang i årets løb	393.958	1.198.033	1.591.991
Afgang i årets løb	0	-3.041.717	-3.041.717
Kostpris 30. september 2012	<u>18.411.651</u>	<u>17.826.662</u>	<u>36.238.313</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2011	12.748.153	14.098.994	26.847.147
Årets afskrivninger	20.194	1.206.310	1.226.504
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-1.976.461	-1.976.461
Af- og nedskrivninger 30. september 2012	<u>12.768.347</u>	<u>13.328.843</u>	<u>26.097.190</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2012	<u>5.643.304</u>	<u>4.497.819</u>	<u>10.141.123</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2011	<u>5.269.540</u>	<u>5.571.352</u>	<u>10.840.892</u>

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi TDKK 5.643 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld og ikke stillet til sikkerhed for anden gæld i øvrigt.

Noter til årsrapporten

11 Kapitalandele i dattervirksomhed

	Moderselskab	
	2011/12	2010/11
	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober	1.500.000	0
Tilgang i årets løb	999.999	1.500.000
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 30. september	2.499.999	1.500.000

Kapitalandele i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabskapital DKK	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
BK af 2011 ApS	Alberslund, Danmark	100	2.499.999	2.480.769	-11.732
Klee Engineering Ltd.	Taipei, Taiwan	Indirekte 100	1.515.283	-1.011.098	-1.685.184

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
12 Varebeholdning				
Handelsvarer	31.215.882	30.074.956	31.215.882	30.074.956
Periodens nedskrivning af varebeholdning	2.075.852	-1.926.722	2.075.852	-1.926.722

13 Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg	28.277.738	26.899.551	28.277.738	26.899.551
Andre tilgodehavender	583.778	815.053	381.532	654.384
	28.861.516	27.714.604	28.659.270	27.553.935
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	0	0	568.801	175.532
	28.861.516	27.714.604	29.228.071	27.729.467

Specifikation af overfaldne tilgodehavender fra salg:

Forfalden 0-30 dage	6.410.322	4.884.792	6.410.322	4.884.792
Forfalden 30-60 dage	0	282.416	0	282.416
Forfalden 60-90 dage	0	80.190	0	80.190
Forfalden over 90 dage	18.389	-6.789	18.389	-6.789
Nedskrivning på forfaldne tilgodehavender	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000

Regnskabsmæssig værdi af forfaldne tilgodehavender

	6.278.711	5.090.609	6.278.711	5.090.609
Specifikation af udvikling i nedskrivning:				
Nedskrivninger 1. oktober	150.000	150.000	150.000	150.000
Nedskrivninger i året	-57.364	-56.290	-57.364	-56.290
Realiseret i året	57.364	56.290	57.364	56.290
Regulering	0	0	0	0
Nedskrivninger 30. september	150.000	150.000	150.000	150.000

For yderligere information henvises til ledelsesberetnings afsnit om kreditrisici.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
14 Periodeafgrænsningsposter				
Ejendomsskat	59.495	72.512	59.495	72.512
Abonnementer	104.375	124.833	104.375	124.833
Øvrige	157.517	84.667	157.517	84.667
	321.387	282.012	321.387	282.012

15 Egenkapital

Aktiekapitalen sammensættes således:

16 A-aktier a DKK 100.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
2 A-aktier a DKK 70.000	140.000	140.000	140.000	140.000
2 A-aktier a DKK 30.000	60.000	60.000	60.000	60.000
33.050 B-aktier a DKK 100	3.305.000	3.305.000	3.305.000	3.305.000
	5.105.000	5.105.000	5.105.000	5.105.000

For hver A-aktie a DKK 1.000 gives ret til 100 stemmer, mens en B-aktie a DKK 100 giver ret til 1 stemme.

Egne aktier	Antal styk		Nominel værdi		% af aktiekapital	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
1. oktober 2011	167	157	16.700	15.700	0,3%	0,3%
Årets tilgang	132	10	13.200	1.000	0,3%	0,0%
30. september 2012	299	167	29.900	16.700	0,6%	0,3%

Brd. Klee A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve selskabets egne B-aktier inden for 10% af aktiekapitalen. Egne aktier erhverves med henblik på at nedsætte selskabets aktiekapital.

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
	DKK	DKK	DKK	DKK
16 Udskudte skatteaktiver/-forpligtelser				
Goodwill	-231.601	-231.601	-231.601	-231.601
Grunde og bygninger	-84.328	0	-84.328	0
Driftsmateriel	-269.564	-387.137	-269.564	-387.137
Varebeholdninger	5.630	11.260	5.630	11.260
Debitorhensættelse	37.500	37.500	37.500	37.500
	-542.362	-569.978	-542.362	-569.978

17 Prioritetsgæld

Af prioritetsgæld, DKK 7,8 mio., forfalder DKK 5,6 mio. til betaling mere end 5 år efter balancedagen.

Kreditforeningen har pant i selskabets ejendomme til sikkerhed for realkreditlånet.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2012	2011	2012	2011
	DKK	DKK	DKK	DKK
18 Operationel leasing				
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:				
0-1 år	811.212	96.288	811.212	96.288
1-5 år	1.003.786	16.048	1.003.786	16.048
	1.814.998	112.336	1.814.998	112.336
Resultatført omkostning til operationel leasing	679.627	97.102	679.627	97.102

Koncernens operationelle leasingsforpligtelse omfatter leasing af driftsmateriel (biler) med restløbetid op til 3 år.

19 Finansielle risici og valutadispositioner

Udlån og tilgodehavender samt forpligtelser indgår således i balancen:

Udlån og tilgodehavender inklusive tilgodehavender	33.476.352	32.693.244	33.274.106	32.532.574
	33.476.352	32.693.244	33.274.106	32.532.574
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	21.418.766	22.430.251	21.133.622	22.197.222
	21.418.766	22.430.251	21.133.622	22.197.222

Koncernens valutapositioner opgjort i danske kroner sammensætter sig således:

	Tilgodehavender/ likvider	Gælds- forpligtelser	Nettoposition 30.09.2012	Nettoposition 30.09.2011
	DKK	DKK	DKK	DKK
Euro (EUR)	3.137.611	8.235.195	-5.097.584	-5.622.259
Svenske kroner (SEK)	1.980	0	1.980	35.348
Amerikanske dollar (USD)	650.201	279.415	370.786	449.778
Britiske pund (GBP)	4.249	74.377	-70.128	-61.704
Norske kroner (NOK)	0	94.791	-94.791	-2.077
New Taiwan dollar (TWD)	119.630	0	119.630	488.533

For yderligere information henvises til ledelsesberetnings afsnit om valutarisici.

20 Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen.

Egenkapitalens andel af de samlede passiver udgjorde 30. september 2012 58,24%, mod 56,02% 30. september 2011.

Den realiserede egenkapitalforrentning udgjorde for regnskabsåret 2011/12 16,4%, mod 17,1% i regnskabsåret 2010/11.

Der er ikke opsat en egentlig målsætning for egenkapitalforrentningen, men det er koncernens holdning, at forrentningen skal ligge betydeligt over markedsrenten på koncernens hjemmemarked.

Noter til årsrapporten

21 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver

	Koncern					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Forfaldsfordeling			
			< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	
Målt til amortiseret kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	7.808.568	7.808.568	796.222	3.942.369	6.330.359	11.068.950
	<u>7.808.568</u>	<u>7.808.568</u>	<u>796.222</u>	<u>3.942.369</u>	<u>6.330.359</u>	<u>11.068.950</u>
Leverandørgæld	13.610.198	13.610.198	13.610.198	0	0	13.610.198
Andre gældsforpligtelser	8.796.572	8.796.572	8.796.572	0	0	8.796.572
	<u>22.406.770</u>	<u>22.406.770</u>	<u>22.406.770</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>22.406.770</u>
Finansielle forpligtelser 30. september 2012	<u>30.215.338</u>	<u>30.215.338</u>	<u>23.202.992</u>	<u>3.942.369</u>	<u>6.330.359</u>	<u>33.475.720</u>
Målt til amortiseret kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.277.738	28.277.738	28.277.738			28.277.738
Andre tilgodehavender	583.778	583.778	583.778			583.778
Likvide beholdning	4.858.169	4.858.169	4.858.169			4.858.169
	<u>33.719.685</u>	<u>33.719.685</u>	<u>33.719.685</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.719.685</u>
Finansielle aktiver 30. september 2012	<u>33.719.685</u>	<u>33.719.685</u>	<u>33.719.685</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.719.685</u>
	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
			DKK	DKK	DKK	DKK
Målt til amortiseret kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	8.188.171	8.188.171	798.540	3.955.689	7.113.261	11.867.490
	<u>8.188.171</u>	<u>8.188.171</u>	<u>798.540</u>	<u>3.955.689</u>	<u>7.113.261</u>	<u>11.867.490</u>
Leverandørgæld	14.242.078	14.242.078	14.242.078	0	0	14.242.078
Andre gældsforpligtelser	9.455.106	9.455.106	9.455.106	0	0	9.455.106
	<u>23.697.184</u>	<u>23.697.184</u>	<u>23.697.184</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>23.697.184</u>
Finansielle forpligtelser 30. september 2011	<u>31.885.355</u>	<u>31.885.355</u>	<u>24.495.724</u>	<u>3.955.689</u>	<u>7.113.261</u>	<u>35.564.674</u>
Målt til amortiseret kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.899.551	26.899.551	26.899.551	0	0	26.899.551
Andre tilgodehavender	815.053	815.053	815.053	0	0	815.053
Likvide beholdning	5.857.804	5.857.804	5.857.804	0	0	5.857.804
	<u>33.572.408</u>	<u>33.572.408</u>	<u>33.572.408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.572.408</u>
Finansielle aktiver 30. september 2011	<u>33.572.408</u>	<u>33.572.408</u>	<u>33.572.408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.572.408</u>

Noter til årsrapporten

21 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver (fortsat)

	Moterselskab					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Forfaldsfordeling			
			< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	
Målt til amortiseret kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	7.808.568	7.808.568	796.222	3.942.369	6.330.359	11.068.950
	<u>7.808.568</u>	<u>7.808.568</u>	<u>796.222</u>	<u>3.942.369</u>	<u>6.330.359</u>	<u>11.068.950</u>
Leverandørgæld	13.325.054	13.325.054	13.325.054			13.325.054
Andre gældsforpligtelser	8.796.572	8.796.572	8.796.572			8.796.572
	<u>22.121.626</u>	<u>22.121.626</u>	<u>22.121.626</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>22.121.626</u>
Finansielle forpligtelser 30. september 2012	<u>29.930.194</u>	<u>29.930.194</u>	<u>22.917.848</u>	<u>3.942.369</u>	<u>6.330.359</u>	<u>33.190.576</u>
Målt til amortiseret kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.277.738	28.277.738	28.277.738			28.277.738
Andre tilgodehavender	381.532	381.532	381.532			381.532
Likvide beholdning	4.614.836	4.614.836	4.614.836			4.614.836
	<u>33.274.106</u>	<u>33.274.106</u>	<u>33.274.106</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.274.106</u>
Finansielle aktiver 30. september 2012	<u>33.274.106</u>	<u>33.274.106</u>	<u>33.274.106</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>33.274.106</u>
	Moterselskab					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Forfaldsfordeling			
			< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	
Målt til amortiseret kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	8.188.171	8.188.171	798.540	3.955.689	7.113.261	11.867.490
	<u>8.188.171</u>	<u>8.188.171</u>	<u>798.540</u>	<u>3.955.689</u>	<u>7.113.261</u>	<u>11.867.490</u>
Leverandørgæld	14.009.051	14.009.051	14.009.051	0	0	14.009.051
Andre gældsforpligtelser	9.440.106	9.440.106	9.440.106	0	0	9.440.106
	<u>23.449.157</u>	<u>23.449.157</u>	<u>23.449.157</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>23.449.157</u>
Finansielle forpligtelser 30. september 2011	<u>31.637.328</u>	<u>31.637.328</u>	<u>24.247.697</u>	<u>3.955.689</u>	<u>7.113.261</u>	<u>35.316.647</u>
Målt til amortiseret kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.899.551	26.899.551	26.899.551	0	0	26.899.551
Andre tilgodehavender	651.384	651.384	651.384	0	0	651.384
Likvide beholdning	4.978.640	4.978.640	4.978.640	0	0	4.978.640
	<u>32.529.575</u>	<u>32.529.575</u>	<u>32.529.575</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>32.529.575</u>
Finansielle aktiver 30. september 2011	<u>32.529.575</u>	<u>32.529.575</u>	<u>32.529.575</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>32.529.575</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
22 Revisorhonorar				
Det samlede revisorhonorar for det forløbne regnskabsår kan specificeres således:				
Lovpligtig revision, PwC	273.000	269.100	258.000	254.100
Andre erklæringer med sikkerhed, PwC	0	0	0	0
Skatterådgivning, PwC	18.000	6.700	18.000	6.700
Andre ydelser, PwC	50.100	37.950	50.100	37.950
	341.100	313.750	326.100	298.750

23 Nærtstående parter

Brd. Klee A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. Brd. Klee A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse. Nærtstående parter omfatter endvidere direktion og ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder som omtalt i note 11, og selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Væsentlige aktionærer fremgår af aktionæroplysningerne.

Samhandel med tilknyttede virksomheder har omfattet følgende:

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
	DKK	DKK	DKK	DKK
Salg til tilknyttede virksomheder	0	0	551.801	173.532
Køb hos tilknyttede virksomheder	0	0	366.123	50.189

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Moderselskabets mellemværender med tilknyttede virksomheder pr. 30. september 2012, jf. note 13, omfatter såvel almindelige forretningsmellemværender vedrørende salg og køb af varer som lån. Forrentningen af mellemværender fremgår af note 5 og 6.

Selskabets transaktioner i 2011/12 med nærtstående parter ud over vederlag til direktion og bestyrelse udgør TDKK 165. Honoraret vedrører konsulent- og advokatydelse udført af bestyrelsesmedlemmer eller disses selskaber.

Noter til årsrapporten

24 Oplysning om direktionens og bestyrelsens ledelseserhverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske virksomheder samt krævende organisationsopgaver

Bestyrelsesmedlem, direktør Fritz H. Schur

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Selskaberne i Fritz Schur Gruppen

Formand for bestyrelsen i:

- DONG Energy A/S
- SAS AB
- PostNord AB
- F. Uhrenholt Holding A/S
- C.P. Dyvig & Co. A/S
- Relationscore ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- WEPA Industrieholding SE

Bestyrelsesmedlem, advokat Jens Christian Hesse Rasmussen

Formand for bestyrelsen i:

- Frontier Investment Management ApS
- DI Frontier Market Energy Carbon GP Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- Chartec Laboratories A/S
- Combipack Danmark A/S
- Kairos Commodities A/S

Noter til pengestrømsopgørelsen

	Koncern		Moderselskab	
	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK	2011/12 TDKK	2010/11 TDKK
25 Reguleringer				
Afskrivninger og tab/avance ved salg	2.021	2.467	2.016	2.466
Kursregulering mv.	0	-1	0	5
Finansielle indtægter	-12	-89	-26	-62
Finansielle omkostninger	806	718	792	710
Skat af årets resultat	3.082	2.986	3.086	2.989
	5.897	6.081	5.868	6.108
26 Ændring i driftskapital				
Ændring i tilgodehavender	-1.186	-5.467	-1.538	-4.418
Ændring i varebeholdninger	-1.141	-9.826	-1.141	-9.826
Ændring i leverandørgæld mv.	-1.289	3.814	-1.012	2.552
	-3.616	-11.479	-3.691	-11.691